

# 國立中央大學九十學年度碩士班研究生入學試題卷

所別： 企業管理學系 庚組 科目： 管理實務與個案 共 2 頁 第 1 頁

最大經濟團體經團連的聲譽。二十世紀政策研究所一所长田中直義今天將拜會陳水扁總統，直言台灣的不良債權問題較想像中嚴重，至少要兩年才能解決，如果不能解決不良債權的問題，整個東北亞的經濟會被拖下去，歐美在亞洲的投資都會受到影響。

田中直義以日本為例發出警語，提醒台灣不要輕忽不良債權的問題，以免步上日本的後塵；在國外媒體相繼報導台灣將發生金融風暴後，田中直義昨天也表示，雖然目前台灣未發生金融風暴，仍須注意潛在的風險。

田中直義昨天接受記者訪問時表示，台灣不良債權問題拖得愈久愈不利，有可能將台灣經濟成長率拖到百分之三或以下，如果台灣經濟成長率因此降到百分之三或百分之三以下，對歐美投資將會造成副作用。

他並表示，日本經濟衰退主要是不良債權的問題未處理好才失敗，處理時間拖得太長拖壞了，台灣應該加速處理，而且不應該用政府資金救銀行，應該訂定一些基準如自有資金比例、評估風險，在一定風險內才可以放款出去，在一定的比例下停止放款，隨時可以踩剎車。

他建議，應該大刀闊斧的處理不良債權的問題，否則會留下許多後遺症，由於台灣是東亞經濟防衛線的前哨，如果台灣經濟不行，整個東北亞的經濟都會被拖下去。

田中直義說，台灣的不良債權要兩年的時間解決，但大家應該有更強的危機意識，須更審慎的處理這方面的問題，以前日本也認為兩年就可以解決不良債權的問題，但卻拖過兩年以上。

一、請仔細閱讀以上報導，根據報導內容，列舉整理出至少七點摘要。

二、請就個別廠商的立場提供理財上的高見以因應前述情勢。

鑑於生產成本過高、產業喪失競爭力，東元電機集團決定關閉旗下東元資訊映像管生產工廠，部分監視器裝配生產線外移，工廠人員將安排轉往其他子公司，東元集團董事長黃茂雄表示，台灣即將加入世界貿易組織，未來國內家電和資訊廠商將面臨更大成本競爭壓力，東元將推動部分生產線移往中國大陸或東南亞，以提升企業競爭力。

東元資訊為東元電機、聯群電子、和信企業團和日本三公司合資四十四億元籌設映像管生產工廠，也是國內最大同種投資成立中華映管後，第一家從事監視器映像管生產工廠。雖然東元資訊成功研發出十五吋和十七吋映像管生產技術，但因遭逢全球電腦市場需求趨緩，東元資訊營運並不理想。

黃茂雄表示，東元資訊現有員工將安排前往東元集團其他轉投資事業服務，而目前的工廠將轉由東元激光接手，改為生產發光二極體。黃茂雄指出，關閉東元資訊勢必產生一些損失，目前東元希望藉由較和緩的方式達成關閉目標，使整個計劃能夠「軟著陸」。

黃茂雄表示，台灣即將加入世界貿易組織，未來廠商將面臨更激烈的國際競爭，勞力較密集的產業必須考慮外移生產。目前東元已將部分箱型冷氣機和馬達生產線移往中國大陸，洗衣機和電冰箱可能是下一波外移生產項目。

三、請討論加入 WTO 與往大陸或東南亞發展之間的因果關係，並請評論上述報導中東元的「軟著陸」策略。

四、部份學者認為「本國企業在國際營運上一向不夠主動積極，類似東元這種「逃難式」的國際化策略並沒有辦法克服產業生命週期衰退的基本態勢」，請評論以上看法。

對企業界不滿兩岸小三通成效，建議政府開放兩岸中轉政策再起，行政院陸委會主委蔡英文昨天表示，陸委會不考慮大規模開放中轉的立場，但她指出，願考慮向中轉的可能性，將以貨物中轉為原則，不過，不管是人或貨物，都尚待進一步評估。另針對放開兩岸通商的限制，蔡英文表示，具體調整方案將在「短期內」完成，實施時機則由行政院決定。至於所謂「短期內」，是否意味著可能在二月底完成，蔡英文則不願提出具體時間表。

蔡英文昨天中午出席全國工業總會舉辦的「財經首長午餐會」時，產業界質疑小三通多數企業界未蒙其利，請政府應儘速開放兩岸中轉，以釋放企業競爭力。這是繼最近大陸台商要求從金門返回廈門、東莞等地後，又一要求政府開放兩岸中轉的行動。至於是否可能開放以金馬地區作為人貨中轉的中轉站，此一問題在小三通規劃過程中已作過深入評估，也確認「開放中轉對金馬地區只有短暫的利益」，因此，現階段除立法院決議將開放中轉限制宗教通訊外，並不考慮大規模開放中轉。

不過，蔡英文隨即指出，陸委會尊重企業界的聲音，將考慮向中轉的可能性，原則上以貨物中轉為主，不過，人或貨物的中轉都待進一步評估。她強調，是否進一步擴大小三通，將視實際需求及政策調整施是否可以負荷，並將視兩岸大三通政策進展，再進一步考慮。另為因應兩岸即將加入世界貿易組織，蔡英文說，現階段全面

三通仍有困難，但考慮入會後帶動的兩岸互動，陸委會將分兩階段擬訂相關政策，第一階段根據國際規範，就兩岸貿易中涉及「通商」部分，如擴大開放大陸物品進口、開放陸資企業來台投資、包括服務業、製造業及房地產市場等展開整體規畫，並做必要的因應。至於工商界關心陸資投資國內房地產的條件及時機，陸委會已積極評估，並將配合開放外資投資國內房地產的範圍與時程，進行合理規畫。而第二階段，則配合經濟安全及應變機制的建立，就商品、資金、人員等進一步雙向直接往來，及兩岸通商進行整體規畫，並透過兩岸協商落實推動。

關於被急用忍讓方案究竟何時公布，蔡英文說，被急用忍讓政策檢討方向，產業面將朝開放方向考慮，資金面則著重風險管理，並創造誘因及有利環境，藉以促使資金回流，政府保證確保保台灣競爭力優勢，掌握核心技術及協助廠商大陸市場作為全球化布局的方向思考，具體調整方案將在「短期內」完成，實施時機則由行政院決定。

合政府發展知識經濟，將在今年五月底提出「鼓勵在台設立研發中心方案」，透過排除不利企業在國內設立研發中心的障礙，以及提供研發經費獎勵國內外企業在在設立研發中心。經濟部工業局為提升國內產業附加價值，從製造業向研發業導向，將推動「鼓勵在在設立研發中心」，提供資金、人力、土地獎勵國內外企業在在設立研發中心，將台灣建設成研發中心，升級為產品和製程技術支援、移轉和服務中心。鼓勵在在設立研發中心將了解國內企業的發展型態，針對國內企業設立研發中心的需要，先檢討國內不利企業設立研發中心的障礙，並加以排除。在環境面上將台灣建設成適合企業設立研發中心的地點。其次再由政府動用科學預算，仿效新加坡的例子，補助企業在設立研發中心的心實、設備支出，同時也會鼓勵國內外企業國內的學術機構等提供研發新技術和產品。

蔡英文表示，現階段中轉政策檢討，雖然對企業從業員、投資者以及設立研發中心可以給予投資抵稅等稅務優惠，所得稅或五年營業額稅等稅務優惠，但企業設立研發中心在後不涉及專利行為，也沒有營業成本，因此，「促進條例」對企業設立研發中心並無實質獎勵作用。行政院雖然於昨天核定通過了「獎勵與重要策略性產業屬於製造和技術服務業部分獎勵辦法」，但工業局已開始檢討該辦法的適用項目，預定八月提出新版「新興重要策略性產業屬於製造和技術服務業部分獎勵辦法」，並於今年底前送行政院核定實施。同時，目前「促進條例」對企業在在設立研發中心規定必須以製造行為為主，也已不符客觀環境變化的需要。經濟部表示，未來政府對產業發展的獎勵，必須跳脫過去以製造為主的思考方向，修正為如何強化企業在研發方面的投資。

企業界加強延攔大陸產業科技人才來台的呼聲，以增強我國產業競爭優勢，行政院陸委會主委蔡英文昨天表示，陸委會正積極檢討放寬大陸科技人才來台居留的條件，調整放寬大陸科技人才來台審查措施。至於除了高科技人才外，是否可能放寬其他大陸產業人才來台，蔡英文表示，如其他產業也有引進大陸人才的需求，陸委會將單位特種情況需求，再作進一步考慮。她說，最近國科會、經濟部及陸委會已積極檢討放寬大陸產業科技人才來台居留條件，正就進一步擴大引進大陸產業科技人才進行評估。

對於企業界加強延攔大陸產業科技人才來台的呼聲，以增強我國產業競爭優勢，行政院陸委會主委蔡英文昨天表示，陸委會正積極檢討放寬大陸科技人才來台居留的條件，調整放寬大陸科技人才來台審查措施。至於除了高科技人才外，是否可能放寬其他大陸產業人才來台，蔡英文表示，如其他產業也有引進大陸人才的需求，陸委會將單位特種情況需求，再作進一步考慮。她說，最近國科會、經濟部及陸委會已積極檢討放寬大陸產業科技人才來台居留條件，正就進一步擴大引進大陸產業科技人才進行評估。

五、請根據以上報導內容，畫一個架構圖，說明陸委會對中轉的政策構想。  
10%  
六、中共對本國一向採敵對立場，然而雙方在經濟發展上確實有互相利用的基礎。試申論就一個廠商的立場如何襄助政府政策，利用敵方資源發展本國實力。  
15%

七、請仔細閱讀以上報導內容，並根據報導內容列真整理出至少十真綱要。  
10%  
八、就您的產業經驗中舉一個實例，說明「引進大陸科技/產業人才中心」以及「在實務上可行及障礙之處」。  
15%

參考用